

# Sommaire

Rapport moral.....	2
Rapport financier.....	5
Comptabilité analytique.....	10
Budget prévisionnel.....	13
Le coin du mois.....	14
Lu pour vous.....	18
Rapport d'activités.....	19
Week-end orchidées.....	25
Catalogue.....	27

La *Lettre*

Bulletin des Ecologistes de l'Euzière

Publication trimestrielle, ou presque

Responsable de la rédaction : Michelle CORNILLON

Ont collaboré à ce numéro :

Dominique VACHÉ, David DELON, Thierry DISCA, Isabelle MEYNARD, Laëticia FALLIÈRES, Michelle CORNILLON, LUC DAVID, Sylvain FERNEZ, Jean-Paul SALASSE, Frédérique GUILBERT.

Les articles publiés doivent obligatoirement être signés, les opinions n'engageant que leurs auteurs.

Les Ecologistes de l'Euzière

Association Languedoc-Roussillon pour la Diffusion de l'Ecologie Scientifique

Domaine de Restinclières

34730 Prades-le-Lez

téléphone : 04 67 59 54 62, télécopie : 04 67 59 55 22

e-mail : euziere@euziere.org

site internet : www.euziere.org



# Lettre

# 66

Juillet 2006

SPÉCIAL ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
du 01/04/06 (année 2005)



week-end Margeride, début juin

Bulletin de Liaison des Ecologistes de l'Euzière



# Rapport moral

Rédiger le rapport moral n'est jamais une tâche aisée. Il faut se replonger dans les multiples activités de l'association, essayer d'en faire une synthèse pour vous restituer une image fidèle. Voilà plusieurs jours que je me livre à cet exercice. En vain. Car chaque tentative de rédaction se heurte au problème qui m'est apparu central durant cette année 2005/2006: la crise financière que nous venons de traverser, ses multiples conséquences, les décisions que nous avons été amenées à prendre, le formidable sursaut de dynamisme que cette crise a engendré.

Ne vous inquiétez pas ; votre intérêt pour nos diverses activités de cette année sera satisfait dans le cours de cette matinée, comme nous le faisons à chaque assemblée générale.

Je vais donc de mon côté tenter de vous faire partager les débats, riches, animés, parfois contradictoires, que nous avons menés. Vous nous connaissez assez depuis 30 ans pour savoir que parmi nous les discussions sont toujours passionnées. Il en est de même pour les interrogations que cette crise a suscitées.

Voici donc les faits que les spé-

cialistes parmi vous trouveront sans doute simplifiés, mais tout le monde n'est pas expert-comptable. Vers le milieu de l'automne 2005, les clignotants d'alerte ont commencé à s'allumer. Notre trésorerie, c'est-à-dire les liquidités destinées à payer ne serait-ce que les salaires du personnel, descendait à des niveaux inquiétants de faiblesse, voire devenait négative. Inutile de dire que ce type de situation ne se produisait pas pour la première fois aux Écologistes de l'Euzière, et nous espérons toujours rebondir. A la fin de l'année 2005, nos craintes se transformèrent en inquiétudes sérieuses. Le paiement des salaires dut être différé à la fin janvier, idem à la fin février ; nos fournisseurs ont dû attendre, et l'URSSAF aussi !

Nous avons alors entamé une sérieuse réflexion sur les causes de cette situation qui, chaque année, a tendance à se renouveler, mais qui cette fois-ci s'aggrave sérieusement, et nous déstabilise considérablement.

Voici quelques causes objectives que nous avons détectées :

Le système d'appel d'offres est désormais la règle ; nous soumissionnons, ce qui nous demande du travail, mais nous

## Catalogue des Ecologistes de l'Euzière

	Prix	Port
Les salades sauvages (3 <sup>ème</sup> édition)	18,00 €	2,80 €
Le figuier	12,00 €	2,00 €
La géologie de l'Hérault	12,50 €	2,80 €
Le feu dans la nature	18,00 €	2,80 €
L'étang de Thau	10,50 €	2,80 €
Animature Tome 1	15,00 €	2,80 €
Animature Tome 2	15,00 €	2,80 €
Sur la plage abandonnés... (Ecolodoc n°1)	5,00 €	1,25 €
En quête d'insectes... (Ecolodoc n°2)	5,00 €	1,25 €
Lagunes languedociennes... (Ecolodoc n°3)	5,00 €	1,25 €
A la rencontre des plantes ... (Ecolodoc n°4)	5,00 €	1,25 €
Rivières méditerranéennes ... (Ecolodoc n° 5)	5,00 €	1,25 €
Goûtez la géologie (Ecolodoc n° 6)	5,00 €	1,25 €
Eduquer à l'environnement en collèges et lycées	9,00 €	2,80 €
Séjours buissonniers	9,00 €	2,80 €
Surpris de nature (film vidéo 27')	10,00 €	2,00 €
Dans mon quartier coule une rivière (film vidéo 52')	12,00 €	2,00 €
Cartes postales (la série de 8)	3,00 €	0,75 €
La nature méditerranéenne en France	38,00 €	3,80 €
99 réponses sur l'environnement	12,20 €	2,80 €
Alterner pour apprendre	6,10 €	2,00 €
Eduquer à l'environnement par la pédagogie de projet	12,20 €	2,80 €
Monter son projet en éducation à l'environnement	18,30 €	2,80 €
L'herbier voyageur	30,00 €	4,80 €
Enquête Saga Pedo, tout sur la magicienne dentelée	4,50 €	1,50 €

Frais de port plafonnés à 5 €, au-delà de 80 € de documents : frais de port offerts. Pour les commandes groupées, n'hésitez pas à nous contacter. Pour plus de détails visiter : <http://www.euziere.org>

avons goûté aux trésors du terroir (deux apéritifs Rivesaltes; un ambré/cépage macabéo, un tuilé/cépage grenache noir – jus de fruit – viande : race gasconne – pains – confitures – tisanes...

## 2/ Mais quel programme ?

Samedi. Premier pique-nique dans le jardin, puis chaussures, parapluies pour aller découvrir les orchidées (22 espèces confirmées par Yolande). Détermination, repas, projection d'orchidées.

Dimanche. Le matin, temps incertain, le « TAF » décide une expédition dans les Gorges de Galamus ou l'Agly creuse son lit. Sur ces roches calcaires, impressionnantes parois abruptes, belle diversification d'une flore dynamique (dont *Globularia nana*...). Nous avons aussi rencontré une faune particulière : les « Fans de Canyoning ». Puis descente à l'Hermilage où Elie a sonné la cloche. Retour au jardin pour le deuxième pique-nique.

L'après-midi escalade vers les hauts plateaux du Pic de Bugarach. Les plus sages se sont arrêtés sur la pelouse naturelle près d'une rocaille qui a été photographiée avec enthousiasme (*Gentiana clusii*, *Saxifraga granulata*,

*Globularia nudicaulis*, *Polygala*, *Fritillaria pyrenaica*...).

Les plus intrépides se sont élancés, après concertation, sur le chemin qui monte encore pour découvrir le plateau supérieur et admirer la vue de l'autre côté.

Détermination – repas – projection d'orchidées.

Lundi. Sur le chemin du retour, le matin, visite du château de Peyrepertuse, sur la ligne de défense historique entre la couronne de France et la couronne d'Aragon. C'est un énorme édifice de pierre accroché à la roche calcaire qui culmine à 800 m. Dans la moindre anfractuosité se niche une exubérante végétation pyrénéenne.

- pique-nique venté et frais au pied du château.

- Séparation.

3/ J'ai beaucoup apprécié cette ambiance particulière : se sentir à la fois libre et encadré. Je tiens à remercier tous ces bénévoles pour leur manière de partager leur savoir et leur passion. En particulier Yolande, Jean-Marie, Loulou, David, Françoise D. et puis tous les autres.

Frédérique Guilbert

ne remportons pas forcément le marché, car la concurrence est de plus en plus rude, nous arrivons souvent seconds ! Ce scénario s'est reproduit plusieurs fois cette année. Nous dépassons, parfois très largement, les heures de travail qui étaient prévues pour accomplir la tâche fixée, heures qui sont bien évidemment payées.

La fréquentation des camps d'été a diminué, ce qui a entraîné là aussi un déficit sur ce poste.

La donne politique régionale a changé ; nous avons moins de demandes de ce côté.

Nous avons toujours et depuis longtemps un pourcentage beaucoup trop important de temps de travail consacré au fonctionnement interne, nous arrivons quasiment à 50% !

Ces différents constats, fort douloureux, nous ont forcés à réfléchir et à réagir.

Pendant cette même période, le bureau a été amené à entamer une réflexion sur la nécessité de préparer les échéances futures et de former certains de nos salariés aux postes de responsabilité dans un souci de pérennisation de l'association. Assumer la direction d'une équipe de salariés, c'est quelque chose qui s'apprend et donc qui se prévoit longtemps à l'avance. La crise financière nous a obligé à élargir cette réflexion et nous a amenés à

prendre des décisions pas toujours faciles. Les propositions du bureau ont donc été discutées par les salariés qui ont désiré y apporter certaines modifications ; ces propositions ont été ensuite rediscutées en CA et définitivement votées à l'unanimité le 3 mars.

Première décision : Isabelle Meynard change de fonction ; elle assurera désormais la responsabilité des éditions.

Seconde décision : autour de Jean-Paul Salasse, l'équipe de direction comprend désormais (par ordre alphabétique) Michelle Cornillon, Laurent Marseault et Jean-Pierre Vigouroux. Cette équipe aura entre autres missions celle d'éliminer les dysfonctionnements que je viens d'évoquer, et de trouver des solutions afin de procurer une trésorerie plus étale et moins en dents de scie.

Comme vous pouvez l'imaginer, ces quelques mois ont été intenses pour nous tous. Je tiens à témoigner devant vous du travail accompli par tous, mais surtout, ce qui me semble emblématique des Ecologistes de l'Euzière, c'est la force remarquable que représentent ses adhérents, c'est-à-dire vous tous, qui êtes là aujourd'hui.

Vous avez répondu avec une remarquable rapidité et générosité à notre appel de fonds du mois dernier. Entre les dons et les prêts

que nous vous avez accordés, nous approchons actuellement les 17 000 euros. Grâce à vous nous avons passé un cap difficile et nous vous en remercions.

Au delà de l'importante aide financière que vous nous apportez, je voudrais aussi témoigner de la richesse de notre vie associative. Il y a une complémentarité entre le travail des salariés et la disponibilité, riche de multiples savoirs, des adhérents que vous êtes ; la richesse de cette trame tissée ensemble fait de notre association un exemple, très rare, d'équilibre. Peu d'associations réussissent un mariage aussi fécond. Il a fallu du temps pour y arriver ; cette construction s'est élaborée par touches successives et avec l'intelligence et le sens des valeurs humaines qui nous fédèrent tous.

La Journée de réflexion du 26 novembre dernier, dont on va vous parler, en est un exemple concret.

Pour conclure, je veux une fois de plus vous dire le dynamisme des Ecolos. La période difficile que nous venons de traverser et sur laquelle j'ai peut-être un peu trop insisté, mais il me semblait important de vous en parler honnêtement, ne nous a pas découragés, bien au contraire. Elle nous a permis de remobiliser nos forces, nos capacités d'analyse et de remise en question; les projets affluent, vous allez en

entendre parler. Nous nous projetons dans le futur et réfléchissons sur des questions d'avenir comme, élargir nos collaborations, y compris éventuellement de l'autre côté de la méditerranée, travailler en réseau, initier de nouvelles gouvernances...

Et je suis sûre que vous aussi, vous avez plein d'idées à nous suggérer. Alors discutons et que l'aventure scientifique et humaine perdure dans un cadre financier un peu plus serein.

Une fois encore, merci à tous.

Dominique Vaché, avril 2006

Vote du rapport moral

Abstention : 0

Contre : 0

Pour : unanimité

nous arrivâmes... 9 ! pour monter des plaques de lave émaillée pour les fixer là-haut. Je vous invite à y aller pour les lire vous-même. Une initiative du Crédit Agricole qui souhaitait faire une plaque à la mémoire du défunt propriétaire : la commande a été un peu plus large et plus efficace pédagogiquement. Longues tracasseries administratives (site classé), mais la pose est faite.

## ÉDITIONS

Présenté par Michelle Cornillon

L'opération « Animature » est emblématique d'une forme de travail de l'association : un contenu passionnant, testé, solide, sous une forme un peu dépassée

(photocopies noir et blanc, manuscrits...), dont la diffusion est quasi-inexistante et une volonté de porter-à-connaissance forte. Quatre ans plus tard : deux livrets modernes (en couleurs, mise en pages dynamique, très illustrée...) ont vu le jour et connaissent déjà une bonne reconnaissance des publics à qui ils étaient destinés: animateurs, enseignants, randonneurs, familles...



## FIN DU RAPPORT D'ACTIVITÉS

---

# Week-end orchidées 7-8-9 mai 2006

A la Bastide, au pied du Pic de Bugarach, dans les Pyrénées orientales.

C'est en pays cathare, sauvage, passionnant avec immersion dans son paysage, sa flore, son pastoralisme et la réintroduction du vautour PERCNOPTERE.

1/ Nous sommes accueillis chez

Nelly et Richard, dans leur bastide templière du 13e siècle.

Nous avons découvert l'accueil « paysan » aux repas du soir. Nelly cuisine bien. En particulier son sauté de bœuf et sa blanquette de veau délicatement parfumés à la Liveche = Ache de montagne

= Le Visticum officinale. Et nous

secteurs de plantations de conifères qui sont peu intéressantes du point de vue naturaliste.

En complément de l'inventaire des zones humides, un recensement des mares dans l'Est de l'Hérault (entre Aniane et Castries) a été conduit : 250 mares trouvées, avec la participation active de bénévoles, des stagiaires. Le travail se poursuit jusqu'en septembre 2006.

En collaboration avec l'ONEM (Observatoire Naturaliste des Ecosystèmes Méditerranéens), des enquêtes interactives sur des animaux ont été réalisées: en 2004, sur la Magicienne dentelée, en 2005 sur le Scorpion languedocien... Ce sont des enquêtes nationales uniquement alimentées par les contributions sur le site internet (plusieurs centaines de personnes contributrices).

Les bases de données. Ce travail a commencé pendant l'objection de Thierry Disca et concernait la base de données naturalistes (faune et flore) utilisables pour les associations. Maintenant, il est lié avec celui d'autres associations comme Tela botanica. C'est un outil d'aide à la détermination, utile pour la prochaine réactualisation des ZNIEFF en 2006. Les bénévoles

peuvent également être sollicités là-dessus.

Les données floristiques sont les plus nombreuses, mais les données faunistiques commencent à se multiplier.

## INTERPRÉTATION

Présenté par John Walsh et Luc David.

En 2005, l'association a beaucoup travaillé sur des appels d'offres, avec, tout de même, quelques réalisations.

Le rucher pédagogique de Restinclières a été équipé de petits panneaux sur les espèces mellifères présentes sur le site. Avec un budget très réduit, nous avons fourni un joli petit travail. Nous sommes allés au-delà de la demande en ajoutant quelques anecdotes sur les plantes et il pourrait y avoir des prolongements en 2006.

### Pic Saint-Loup

Par un beau matin de novembre, nous partîmes 9 de Cazevieille et



# Rapport financier

Présentation du rapport financier arrêté au 31 décembre 2005 concernant l'exercice compris entre le 1er janvier 2005 et le 31 décembre 2005.

Le résultat de l'exercice est une perte de 21 822 Euros, à comparer au résultat de l'exercice précédent en excédent de 7 289 Euros.

Ce mauvais résultat fragilise l'équilibre financier de notre association.

Il provient pour partie des effets de la conjoncture avec la diminution de l'engagement de l'Etat (diminution aide emplois-jeunes) et des collectivités territoriales, qui doivent faire face aux transferts de compétences qu'elles doivent prendre en charge.

Il trouve également son origine dans la conséquence des investissements réalisés en cours d'exercice : la conception de livres (Animature II, Ecolodoc Garrigue...), la préparation d'une exposition ayant pour thème la Garrigue par exemple sont des projets indispensables pour construire l'avenir de l'association, compte tenu de l'évolution de la conjoncture, mais ils réclament un investissement correspondant souvent à plusieurs mois de salaires.

Cette année, le résultat, en baisse, du cycle d'exploitation n'a pas permis de financer ces investissements et notre fonds de roulement, faible car étayé par un fonds associatif trop bas au vu de l'activité de l'association, n'a pas pu nous permettre de faire face sereinement au besoin en trésorerie généré par les investissements. Autrement dit, nos ressources durables n'ont pas pu financer nos dettes non liées au cycle d'exploitation entraînant, dès la fin de l'exercice une forte tension sur notre trésorerie.

A l'avenir, il faudra veiller à ce que ces

investissements, nécessaires, ne menacent pas notre trésorerie, à nous contraindre à une plus grande rigueur en termes de gestion financière et à agir pour acquérir une plus grande autonomie de financements.

Les méthodes d'évaluations retenues et la présentation des comptes n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent. Des améliorations ont été portées sur les points suivants :

- reprise des produits constatés d'avance sur les aides concernant les postes emplois-jeunes.

- prise en compte, en tant qu'immobilisations incorporelles, du coût de conception des ouvrages en cours de rédaction.

- valorisation des contrats en cours sur deux exercices selon la méthode à l'avancement. Le montant des fonds dédiés est de 27 174 Euros. Tel est le compte-rendu financier soumis à l'approbation des adhérents, après présentation du compte de résultat et du bilan.

David Delon

Vote du rapport financier

Abstention : 0

Contre : 0

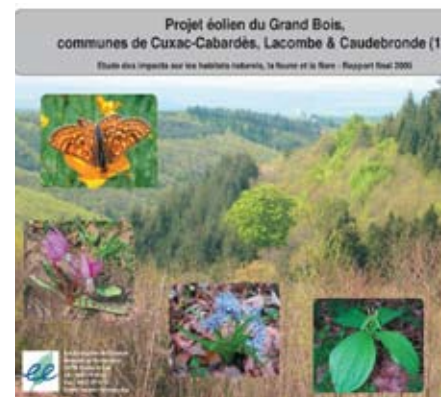
Pour : unanimité

Suite à une question concernant nos soucis de trésorerie, liés en grande partie à l'immobilisation des ouvrages édités, plusieurs pistes sont évoquées : l'émission d'obligations (possible depuis une loi de 1985), la recherche d'un banquier qui s'engagerait plus sur le financement des projets éditoriaux, l'augmentation de la diffusion (des chantiers sont à ouvrir)... Ces pistes seront étudiées au cours du premier semestre 2006.

## COMPTE DE RÉSULTAT CHARGES

CHARGES	2005	2004
ACHATS	39 951,04	56 519,08
AUTRES ACHATS ET SERVICES EXTÉRIEURS	49 581,66	51 473,36
IMPÔTS ET TAXES	14 010,39	11 712,04
CHARGES DE PERSONNEL	448 232,70	440 765,12
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	42 723,19	16 721,08
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	3 524,26	9 896,83
ENGAGEMENTS À RÉALISER : FONDS DÉDIÉS	27 174,49	2 421,00
<b>Sous-total I : CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>625 197,73</b>	<b>589 508,51</b>
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-	4 228,67
<b>Sous-total II : CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>1 877,65</b>	<b>1 598,80</b>
RÉSULTAT FINANCIER	-	-
<b>Sous-total III : CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0,00</b>	<b>4 596,87</b>
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	407,23	4 653,76
RESULTAT DE L'EXERCICE (excédent)	-	7 288,72
<b>TOTAL CHARGES HORS CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES</b>	<b>627 075,38</b>	<b>602 992,90</b>
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	26 600,00	11 500,00
<b>TOTAL CHARGES AVEC CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES</b>	<b>653 675,38</b>	<b>614 492,90</b>

on y a déjà fait des études sur le patrimoine naturel, sur les aspects paysagers après défriche, le sylvo-pastoralisme (influence du feu sur la qualité patrimoniale et pastorale des différents faciès de garrigue). Cette année, on répond à une autre demande sur la mise à plat des projets et l'écriture d'une charte éthique entre les partenaires des 500 ha. Un document contractuel vient d'être rédigé : il annonce des comportements et des lignes directrices pour l'avenir de cet espace : économie d'eau, gestion des déchets, maintien du patrimoine



naturel... élus, vigneron, berger, services du département et de la région... nous avons animé cette écriture collective pour voir si tout va bien. Comment le troupeau de 600 brebis peut cohabiter avec une école de jeunes chasseurs en plein air ? (sans fusil) et les visiteurs du site...

Travail très enrichissant, lourd

d'investissement. Il faudra faire une liste des conflits, de leur fréquence et de leurs belligérants !

Projets nouveaux pour nos rubriques : accompagnement de projet : un peu comme les formations, on est très sollicité dans ce registre (50 organismes au Mas Dieu). On peut y rester encore une bonne dizaine d'années !

Le travail sur les données cartographiques est en augmentation avec l'énorme projet d'inventaire des zones humides de l'Hérault (en collaboration avec Aquascop, pour l'hydraulique, et les espaces de fonctionnalité). Il y a beaucoup de chevelus de cours d'eau, quelques tourbières et beaucoup de lagunes. Le travail vient de se terminer. La base initiale était importante et 30-40 j de terrains ont été utilisés pour la validation de l'existant, le recueil de nouvelles données...

On a également cartographié les anciennes zones asséchées comme l'étang de Montady.

Les projets de développement éolien occupent environ la moitié du temps consacré aux expertises de milieux naturels. Un travail de communication est fait pour faire comprendre qu'il y a des secteurs sensibles et qu'on ne peut pas se mettre partout : orientation vers les

chercher à travers la cambrousse! Beaucoup de plaisir ! Ils se sont bien conformés à la fiche à remplir et de ce travail ils ont alimenté un site internet. Ce sont les enfants qui ont rempli toutes les informations après avoir vu Audrey pour les reports sur les cartes et Christophe pour les animaux... Ils ont identifié la mare Credi (devinez quel jour!). La semaine s'est conclue autour d'un diaporama de Thierry.

Partager toute la richesse qu'il y a aux Ecolos avec ces enfants était très intéressant.

## FORMATION

Présenté par Isabelle Meynard et Luc David

Une mission d'accompagnement pour Céven'Nature, (association créée par un ancien objecteur de l'association), dans le cadre d'un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement). Ce dispositif est destiné à relancer les associations et surtout maintenir les emplois aidés, il est financé par la Caisse des dépôts et consignations. Des besoins sont identifiés et un appel est fait pour apporter une aide sur ces points. C'est un travail complexe car il y a souvent des difficultés cachées (rôle du conseil d'administration, manque de rigueur dans la gestion, difficultés d'ouvrir le marché...). Il y a une réelle volonté de faire

repartir l'association.

On a proposé un budget prévisionnel sur 3 ans en partant des potentialités de travail facturable avec des taux de dépassement, des prix de vente, recherche de travail... et aussi des subventions, des aides à l'emploi. Trois jours, c'est trop court ; il est difficile de rendre un travail baclé, on a envie d'aider les gens et que ça marche.

Sur le territoire du Pic St-Loup: formation des Vignerons du Pic St-Loup sur le maintien de la biodiversité sur les exploitations. On se connaît, on souhaiterait que ces deux mondes se rapprochent encore. Comment travailler la vigne en respectant au mieux l'environnement ? On a parlé d'enherbement, de matière organique, de qualité de l'environnement viticole... Comment mettre en valeur leurs bonnes pratiques culturelles ? Des stagiaires ont également travaillé sur le sujet.

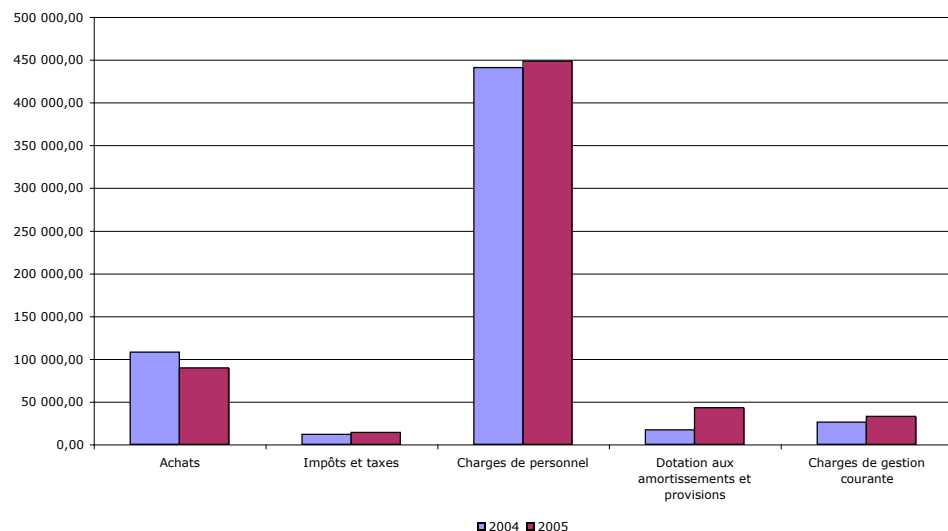
## EXPERTISES DES MILIEUX NATURELS

Présenté par Jean-Paul Salasse, Thierry Disca et Christophe Bernier (Audrey Benavent a dû s'absenter) Le Mas Dieu : ça fait presque 10 ans qu'on travaille dessus ! De multiples projets ont été proposés,

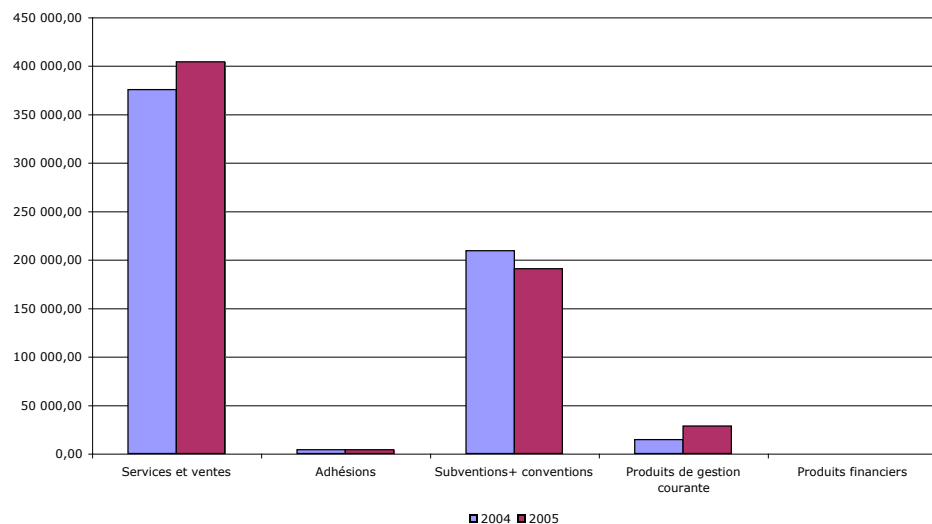
## COMPTE DE RÉSULTAT PRODUITS

PRODUITS	2005	2004
SERVICES ET VENTES	407 882,42	379 474,58
SUBVENTIONS	17 064,00	14 683,00
CONVENTIONS	77 877,96	121 734,70
AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	1 467,37	1 062,54
REPRISE SUR PROVISIONS	4 795,66	3 884,25
TRANSFERT DE CHARGES	95 758,18	72 898,11
<b>Sous-total I : PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>604 845,59</b>	<b>593 737,18</b>
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	20 352,14	-
RÉSULTAT FINANCIER	1 877,23	1 593,71
<b>Sous-total III : PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>407,23</b>	<b>9 250,63</b>
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICE (perte)	21 822,14	-
<b>TOTAL PRODUITS HORS CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES</b>	<b>627 075,38</b>	<b>602 992,90</b>
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	26 600,00	11 500,00
<b>TOTAL PRODUITS AVEC CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES</b>	<b>653 675,38</b>	<b>614 492,90</b>

Charges au 31 décembre 2005



Produits au 31 décembre 2005



Sur le Pont du Gard, au cours de la manifestation «Garrigue en fête», en dehors de la romanité, le lieu Mémoire de garrigues est ouvert pour des manifestations culturelles et environnementales. « Les plus belles histoires de nature » : vie de la cigale, dispersion des graines... On y travaille en partenariat avec Etat des lieux et Michel Valantin qui illustre les relations entre l'homme et la plante. On pouvait distiller du cade, faire des balais, cueillir des salades sauvages. Des sorties sur « l'homme et la pierre » et « les paysages botaniques de garrigue ». Ce partenariat toujours chaleureux est reconduit cette année : venez-y nombreux !

Avec des tout-petits (grande section de maternelle) et avec un homme d'exception : Philippe Quinta leur instituteur. Depuis 3 ans, il organise une classe transplantée avec ses élèves. Briandes nous a accueillis autour du gîte et de la ferme. Pour les enfants, ce sont souvent les premiers moments de collectivité: discussion des bonheurs et des soucis de la journée sont à l'ordre du jour. Remercions Philippe pour le travail qu'il fait pour monter ces semaines.

« DCE » une directive européenne qui doit être transcrite dans notre

droit. Les Agences de bassin ont souhaité une sensibilisation du public autour de la qualité de l'eau, des milieux humides... Le GRAINE LR (Groupe Régional Animation-Initiation-Nature-Environnement qui regroupe les associations d'éducation à l'environnement en Languedoc-Roussillon) a coordonné une grande opération avec plusieurs associations dont nous faisons partie. Nous avons fait des animations dans les villages, les centres de vacances et discuté de l'usage de l'eau dans les régions méditerranéennes. Des rencontres très intéressantes avec les élus qui ont trouvé quelques points d'actions à venir auprès de leurs concitoyens.

«Les aventuriers de la mare»: séjour à la Toussaint avec 8 enfants. J'en profite pour parler des activités que nous proposons nous-même. Les camps restent la principale activité que nous proposons aux jeunes et toutes les années, nous voyons ce qui s'y apprend et le bonheur qui en émane, nous voulons continuer ça pendant d'autres vacances. C'est le cadre de ce projet.

Le groupe s'est associé au projet d'inventaire des mares et nous avons tous appris à utiliser le GPS, à lire les cartes IGN, à repérer les mares et à aller les



La Lettre Libellule purpurine, Buthus occitanus, Tous pour l'eau... autant de thèmes que vous trouvez dans la Lettre même si vous n'êtes pas tout à fait à jour de cotisation ! 330 exemplaires laissent la place à de nombreux ateliers d'impression, de pliage...

Le 26 novembre 2005 : vous étiez nombreux à y être. L'idée était de voir quel sens on donnait à l'avenir de l'association. Des ateliers ont réuni environ 70 personnes. Trois chantiers ont été retenus : nouvelles pistes de gouvernance, relier les actions des adhérents et des permanents. Volonté des adhérents de s'impliquer plus (Christian GROS et Rose HÉBANT en sont des exemples), capitalisation des expériences : comment peut-on garder le passé en tirant les



bénéfices de tout ce qui s'est fait. Cet après-midi, il y aura des tables pour présenter ce travail.

## ANIMATION

Présenté par Jean-Pierre Vigouroux, Emilie Lenglet, Laurent Marseault et Mathilde Garrone.

Le comptage des journées/ animateurs et des journées/ stagiaires a été suivi de près : le résultat est là.

	Nb personnes	Jours animateurs	Jours stagiaires
Formation	276	41,25	600
Scolaire	3135	119,5	2023
Grand Public	4693	85,75	4 974
Conférences	527	5,5	264
Ados	90	100	570
TOTAL	8 721	352	8 430

Auquel il faut ajouter 1 325 personnes (estimation a minima) qui sont passées sur le stand de l'association lors de diverses manifestations (Garrigue en Fête au Pont du Gard, Lou Gabel à Ste-Croix-de-Quintillargues...).

Les animations sont l'occasion de rencontrer des publics divers et variés. Nous faisons des animations dans le cadre d'événements organisés par des partenaires.

## BILAN AU 31/12/2005

ACTIF	Valeur nette au 31/12/05	PASSIF	Au 31/12/05
<b>IMMOBILISATIONS</b>	<b>32 411,33</b>	<b>FONDS ASSOCIATIF</b>	<b>58 056,77</b>
Immobilités incorporelles	2 011,46	<b>RÉSULTAT</b>	-21 822,14
• Logiciels	2 011,46		
Immobilités corporelles	12 660,62	• Résultat de l'exercice	-21 822,14
• Matériel d'activié	4 216,13	• Résultat de l'exercice antérieur	0,00
• Matériel de transport	3 041,23		
• Matériel de bureau et informatique	5 222,73	<b>SUBVENTION D'INVESTISSEMENT</b>	<b>16 000,00</b>
• Mobilier	180,53	DIREN (Ecolodoc 7)	
Autres immobilisations incorporelles	17 739,25	CG 34 (animation 2 Ecolodoc 7)	
• Animation 2 <sup>e</sup> Ecolodoc 7	17 739,25	Région (Ecolodoc 7)	
		Jeunesse et Sports (Animation 2)	
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)</b>	<b>32 411,33</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES (I)</b>	<b>52 234,63</b>
<b>STOCKS ET ENCOURS DE PROD.</b>	<b>52 871,71</b>	Provision pour prime de précarité	0,00
• Prestations de services	19 296,17	<b>FONDS DÉDIÉS SUR SUBVENTIONS</b>	<b>27 174,49</b>
• Stocks de marchandises	33 575,54		
<b>CRÉANCES ET COMPTES RATTACHÉS</b>	<b>149 334,41</b>	<b>EMPRUNT</b>	<b>23 383,14</b>
• Clients	92 930,08		
• Clients factures à établir	15 835,77	<b>FONDS DE SOLIDARITÉ</b>	<b>3 765,49</b>
• Clients douteux	0,00		
• Avances et acomptes	1 782,76	<b>DETTES</b>	<b>112 334,25</b>
• Subventions à recevoir	30 850,00	• Concours bancaire : Crédit Mutuel	7 654,60
• Etat : impôts sur les bénéfices	3 825,38	• Fournisseurs	11 468,46
• Etat : TVA déductible sur FNP	813,09	• Fournisseurs - factures non parvenues	5 800,77
• Autres produits à recevoir	3 297,33	• Dettes sociales et fiscales	30 429,06
		• Congés à payer	39 369,00
<b>DISPONIBILITÉS</b>	<b>433,74</b>	• Etat : TVA à décaisser	4 580,86
• Crédit Mutuel - compte courant	-	• Etat : TVA à régulariser	-
• Crédit Mutuel - compte séjours ados	138,46	• Etat : TVA collectée sur encours clients	10 576,78
• Crédit Mutuel - livret	20,51	• Etat : TVA collectée sur FAE	1 091,72
• Caisse	274,77	• autres charges à payer	1 363,00
<b>CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE</b>	<b>1 006,86</b>	<b>PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b>	<b>17 166,05</b>
<b>TOTAL CRÉANCES ET ASSIMILÉS (II)</b>	<b>203 646,72</b>	<b>TOTAL DETTES ET ASSIMILÉS (II)</b>	<b>183 823,42</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>236 058,05</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>236 058,05</b>

# Comptabilité analytique

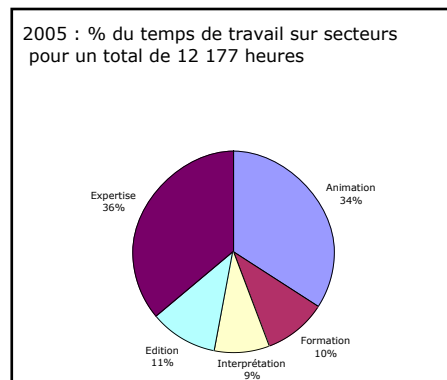
Comme nous l'avons vu tout à l'heure, la comptabilité générale classe les charges par nature, la comptabilité analytique va ventiler ces mêmes charges par secteur.

Pour rappel, nous avons 5 secteurs homogènes bien identifiés : l'animation, la formation, l'interprétation, l'édition, les expertises.

1/ C'est l'évaluation du temps de travail qui va nous permettre de ventiler le résultat.

Chaque salarié remplit une fiche mensuelle sur laquelle il affecte toutes les heures qu'il a effectuées : que ce soit sur un projet ou sur du fonctionnement.

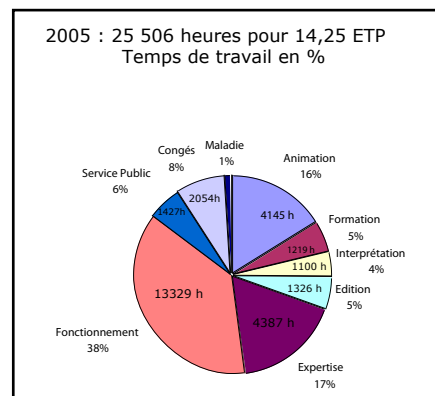
1° camembert : les heures effectuées sur les secteurs : temps sur le projet lui-même, temps de préparation et temps de déplacement.



2° camembert : toutes les heures effectuées, pour un total de 25 506 heures. La moitié du temps sur du fonction-

nement : le fonctionnement englobe toutes les heures de réunions, le travail sur le site internet et l'archivage, le travail de secrétariat, de gestion et administratif, les congés, la maladie (1%) et le service public.

L'autre moitié sur les secteurs. 4387 heures pour le secteur expertise, c'est d'après l'évaluation, 4 personnes à plein temps.



2° gros paquet, l'animation avec 4145 heures dont 800 heures sur les camps d'ados.

2/ Résultat analytique 2005 comparatif. (voir page ci-contre)

1° ligne les heures de bénévolat : c'est depuis 2002 qu'on essaye de comptabiliser ces heures, il y a du progrès mais ce n'est pas encore ça.

Je pense qu'il y en a beaucoup plus. 2083 heures c'est l'équivalent de 14 mois de salaire.

Ces heures apparaissent dans les contributions volontaires du compte de résul-

# Extraits du rapport d'activités

En guise de rapport d'activité, voici quelques actions choisies dans l'activité de l'association, qu'elles concernent les bénévoles, les salariés ou les deux à la fois.

**VIE ASSOCIATIVE,** présentée par Louise Wotan. Cette année, trois week-ends ont été organisés, toujours avec autant de succès : un au Viel Audon, village coopératif dans les gorges de l'Ardèche, deux sur les champignons près d'Anglès (70 à 80 espèces chaque année).

La permanence Bibliothèque (tous les premiers samedis du mois ouvert à tout le monde) est toujours l'occasion de beaucoup d'échanges, de déterminations botaniques... C'est un bon moment pour faire découvrir l'association à de nouvelles personnes. N'hésitez pas à y inviter les futurs adhérents !

**Mardis soirs : une institution!** L'hiver avec des conférences-diaporamas-exposés... En 2005: 3 soirées n'ont pas eu lieu : 6 septembre (déluge), 1er novembre et entre Noël et le Jour de l'an. 1 110 personnes pour 49 mardis

soit 23 personnes en moyenne !  
**Escapades naturalistes :**  
 Gardiole, Viols le Fort (Les Matelettes), le Guyom'ach (Ophrys aveyronensis). Ces moments sont l'occasion de faire des sorties en groupes plus restreints que lors des samedis buissonniers. Le programme des escapades est affiché au local de l'association, il est ouvert à tous les adhérents et prend déjà en compte les remarques de la journée du 26 novembre : deux sorties, une sur les mares et une sur les points hauts ont été organisées pour aider l'équipe de salariés dans les projets.  
 Le Nouvel an asiatique, la cuisine vietnamienne... : des exposés hors programme !



# Lu pour vous

J'ai eu l'occasion de rencontrer une comparse géologue, Florence Arnaud, qui a réalisé un astucieux document sur la géologie des Cévennes. Elle présente de très nombreux sites géologiques d'intérêt pédagogique sur une carte complète, avec une photo de chaque site, associée au thème illustré. Il y a aussi une entrée par thème et un résumé de l'histoire géologique des Cévennes très clair, très documenté avec des blocs-diagrammes.

J'ai beaucoup apprécié. Bref, j'avoue que c'est un truc que j'aurais aimé faire... Ça coûte 5 euros, et c'est indispensable à tout animateur, enseignant, ou promeneur pour une sortie géologique dans les Cévennes.  
04 66 45 99 40



Luc David

2005

	TOTAL	ANIMATION	FORMATION	INTERPRETATION	EDITION	EXPERTISES	FONCTIONNEMENT			
							SP	Congis	maladie maternité	ODG
nombre d'équivalent temps plein	14,25									
heures bénéf	2083	321		36	21	862		903		
nombre d'heu	25 506	4 145	1 219	1 100	1 326	4 287	12 329			
% d'heures		16,25%	4,78%	4,31%	5,20%	17,20%	52,26%			
Charges	627 875 €	95 438 €	33 402 €	41 695 €	81 629 €	87 429 €	287 483 €			
Produits	605 253 €	132 118 €	40 857 €	19 277 €	104 212 €	228 286 €	79 593 €			
<b>TOTAL</b>	<b>-21 322 €</b>	<b>37 681 €</b>	<b>7 456 €</b>	<b>-22 418 €</b>	<b>22 583 €</b>	<b>148 857 €</b>	<b>-207 938 €</b>			

2004

	TOTAL	ANIMATION	FORMATION	INTERPRETATION	EDITION	EXPERTISES	FONCTIONNEMENT			
							SP	Congis	maladie maternité	ODG
nombre d'équivalent temps plein	14,60									
heures bénéf	344			24	220		400			
nombre d'heu	26 230	4 282	1 149	2 023	1 410	2 829	14 536			
% d'heures		16,33%	4,38%	7,71%	5,38%	10,79%	55,42%			
Charges	595 785 €	92 331 €	25 280 €	52 831 €	60 029 €	65 039 €	300 195 €			
Produits	602 993 €	158 078 €	51 631 €	76 467 €	119 364 €	127 627 €	69 826 €			
<b>TOTAL</b>	<b>7 288 €</b>	<b>65 747 €</b>	<b>26 351 €</b>	<b>23 636 €</b>	<b>59 335 €</b>	<b>62 588 €</b>	<b>-230 369 €</b>			

tat. Le calcul se fait au coût horaire du SMIC.

320 heures en animation, c'est surtout le montage et le démontage du camp d'ado.

800 heures en expertise, ce sont les heures des stagiaires : il faudra en 2006 compter les heures des stagiaires sur les autres secteurs. En 2005, par exemple ne sont pas notées les heures de Matthieu, notre stagiaire BTS gestion/animation qui a travaillé sur les camps (été et Toussaint) pour un total de 350 heures.

Nous avons chaque année sur les camps, l'aide précieuse d'un BTS.

Ne sont pas notées non plus les heures que Benoît Garrone a passé à nous initier à la botanique.

900 heures en fonctionnement, c'est l'encadrement des samedis buissonniers, des mardis soirs, des week-ends,

des samedis bibliothèque et le travail de Rose.

2° ligne : reprise des heures de l'équipe permanente. C'est ce que nous avons vu avec les deux premiers camemberts, avec ici le détail des heures de fonctionnement.

3° ligne pourcentage des heures sur secteur.

4° ligne les charges par secteur

5° ligne : les produits par secteur.

6° ligne : c'est le résultat par secteur.

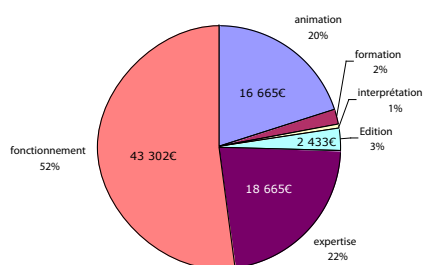
Dans les produits, les aides employeurs sont réinjectées dans les secteurs en fonction du nombre d'heures

passées sur les secteurs par ceux qui occupent ces 5 postes .

#### REPARTITION DES AIDES EMPLOI-JEUNES

Elle ressemble beaucoup à la répartition du temps de travail de toute l'équipe, notamment en ce qui concerne le fonctionnement.

- 52% d'aides, 52,26% du temps  
Sinon, ces aides apportent un petit plus pour les secteur animation et expertise.



Dans les tableaux ci-dessous, on a réaffecté aux 5 secteurs homogènes toutes les charges non affectables à un secteur particulier, c'est-à-dire les charges de fonctionnement : loyer, voiture, fournitures administratives etc et le coût salarial du temps passé sur du fonctionnement, c'est à dire, comme nous

l'avons dit tout à l'heure: le secrétariat, la gestion, les réunions d'équipe etc.

Pour répartir toutes les charges non affectables, il faut décider comment. Il faut donc choisir une clé de répartition.

La clé adoptée depuis 2 ans est celle du nombre d'heures travaillées, ce qui veut dire que plus il y a d'heures travaillées sur un secteur, plus ce secteur supportera les charges de fonctionnement.

Ce sont donc les secteurs animation et expertise (+ de 4000 heures chacun) sur lesquels le fonctionnement pèse le plus lourd, mais en même temps, ce sont deux secteurs qui sont un peu plus aidés que les autres.

3 secteurs sur 5 sont dans le rouge. C'est pour l'animation et la formation un problème de dépassement (147% de dépassement pour le secteur formation) et pour l'interprétation des échecs en série : on a passé 52 jours à répondre à des appels d'offre infructueux.

Isabelle MEYNARD

Pour ce début d'année, on répond à beaucoup de demandes, on a des projets dans tous les sens ; notamment autour de l'exposition garrigue, des livres, des expertises (boulimique) ! Mais il faudra faire ça en respectant les équilibres humains. Les subventions publiques sont difficiles à obtenir. Des subventions sont certaines, d'autres plus aléatoires. Beaucoup de partenaires sont sollicités autour du projet garrigue avec de nouveaux partenaires : Fondation de France, Crédit Agricole, Fondation Nature & découvertes... Cette part est aléatoire mais indispensable.

Et pourtant l'association a décidé de s'engager : on ne peut pas attendre tous les avis avant de commencer, on espère que ça passera. Le manque de trésorerie augmente la difficulté, mais on devrait y arriver.

L'équipe des salariés a pris des engagements pour que ce type de situation ne se reproduise plus.

Les charges augmentent régulièrement : du point de vue financier et fiscal, l'association est soumise au même régime que celui des entreprises.

Jean-Paul Salasse

#### 2005

		ANIMATION	FORMATION	INTERPRETATION	EDITION	EXPERTISES	
répartition des charges de fonctionnement	%	34,04%	10,01%	9,03%	10,89%	36,03%	
	total	70 796 €	20 820 €	18 788 €	22 648 €	74 929 €	
total après réaffectation		-33 115 €	-13 364 €	-41 294 €	-65 €	65 928 €	résultat : -21 822 €

#### 2004

		ANIMATION	FORMATION	INTERPRETATION	EDITION	EXPERTISES	
répartition des charges de fonctionnement	%	36,62%	9,82%	17,29%	12,07%	24,20%	
	total	84 359 €	22 640 €	39 857 €	27 777 €	65 735 €	
total après réaffectation		-18 612 €	3 711 €	-16 221 €	31 558 €	6 853 €	résultat : 7 289 €

## BUDGET PRÉVISIONNEL

Charges d'exploitation	montant	Produits d'exploitation	montant
60 Achats	17 600 €	70 Ventes des produits	414 780 €
Achat de livres	3 000 €	Prestations de service	237 000 €
Fournitures (entretien et bureau)	11 200 €	Ventes de documents	70 000 €
Intendance diesel	3 400 €	Animation formation	92 000 €
		Refacturations de frais	14 280 €
		Droits d'auteur à recevoir	1 500 €
61 Services extérieurs	57 780 €	74 Subventions et conventions	262 220 €
Sous traitement	37 900 €	Etat :	
Locations	9 200 €	Environnement	22 100 €
Entretien et petites réparations	3 300 €	aide à la réalisation expo garrigue	5 000 €
Primes d'assurance	4 230 €	Formation viticulteurs	6 300 €
Documentation	950 €	ProjetMas Dieu écopastoral	7 200 €
Frais de colloque et séminaire	2 200 €	colloque	1 000 €
		doc «le pays par les sommets»	2 500 €
		1000 défis	100 €
62 Autres services extérieurs	66 750 €	Rectorat (Ecolodoc «vignes»)	1 000 €
Honoraires	3 000 €	DRAC (doc «le pays par les sommets»)	6 500 €
Droits d'auteur	100 €	Jeunesse et Sports	- €
Publications, édition, promotion	25 750 €	Aide à l'Emploi :	54 900 €
Déplacements, missions	24 800 €	Emplois jeunes, CEC	40 700 €
PTT Téléphone	10 450 €	FONJEP	14 200 €
Services bancaires, cotisations ...	1 600 €	Région Languedoc-Roussillon :	24 250 €
divers pourboires et dons	1 050 €	Formation viticulteurs	5 000 €
		Colloque	3 500 €
63 Impôts et taxes	7 800 €	doc «le pays par les sommets»	12 000 €
Taxe sur les salaires	3 900 €	Ecolodoc «vignes»	3 750 €
Taxe format* prof.	3 900 €	Conseil Général de l'Hérault :	72 670 €
		aide à l'emploi	5 500 €
		Convention Action pédagogique	33 770 €
64 Charges de personnel	514 200 €	aide à la réalisation expo garrigue	10 000 €
Salaires bruts	345 529 €	aide à l'animation expo garrigue	10 000 €
Charges sociales	163 641 €	panneaux pédagogiques	900 €
Autres charges (formation)	4 130 €	doc «le pays par les sommets»	9 000 €
Stagiaires	900 €	Ecolodoc «vignes»	3 500 €
		Conseil Général du Gard :	32 500 €
		aide à la réalisation expo garrigue	10 000 €
		aide à l'animation expo garrigue	10 000 €
		colloque	3 500 €
		doc «le pays par les sommets»	9 000 €
		Communes	
		St Mathieu de Trévières	300 €
		Autres partenaires	48 000 €
		Crédit Agricole	
		aide à la réalisation et à l'anim expo garrigue	30 000 €
		Formation viticulteurs	2 000 €
		Colloque	5 000 €
		doc «le pays par les sommets»	9 000 €
		Fédé des caves (Ecolodoc «vignes»)	1 000 €
		ICV (Ecolodoc «vignes»)	1 000 €
65 Autres charges de gestion	500 €	75 Autres produits de gestion	3 000 €
Pertes sur créances	- €	Cotisations	3 000 €
Charges de gestion courante	500 €	produits divers de gestion	
66 Charges financières	1 650 €	76 Produits financiers	- €
Intérêts des emprunts	1 650 €		
Charges exceptionnelles	13 720 €	77 Produits exceptionnels	- €
67 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	300 €		
68 Dotation aux amortissements	13 420 €		
<b>Total général des charges</b>	<b>680 000 €</b>	<b>Total général des produits</b>	<b>680 000 €</b>

## Budget prévisionnel

Ce travail d'analyse fine, demande beaucoup d'énergie mais il est très utile. C'est également une exigence de rigueur de chacun. Il faut qu'il soit le plus fidèle possible, rendu dans les temps... Mais il y a un décalage entre le moment où l'on met les choses en place et le moment où elles fonctionnent bien. Il y a un souci réel.

Le budget prévisionnel 2006 est issu d'un travail analytique prévisionnel. A partir du travail d'Isabelle, on essaye de répartir le temps de travail potentiel. Cette répartition se fait sans tenir compte du marché, mais reste cependant réaliste ! Les dépassements prévisibles (temps sur-tout) sont pris en compte.

A partir de ces éléments un objectif de résultat est fixé : il faudrait arriver à faire tant d'heures payées, tant d'heures payées travaillées...

Le budget prévisionnel que nous avons fait est relativement accessible. Pour l'instant, hors

bénévolat, l'objectif est d'arriver à 680 000 € : l'équipe s'est engagée à rechercher 230 jours de travail en plus pour tenir compte des inquiétudes que le bureau nous a transmises. Nous devons travailler plus, mais surtout mieux : mettre moins de temps pour faire le même travail (tout en gardant la qualité). Quand on fait le budget prévisionnel, les charges sont en général assez faciles à remplir car on connaît les salaires, les charges générales. Les produits sont plus spéculatifs et les rentrées dépendent également des financeurs publics, des clients, du marché en général.

L'équilibre financier sans bénéfices est un premier objectif, mais il faudra augmenter considérablement la quantité de travail facturé. Le pourcentage de fonctionnement devra diminuer de 4-6 points ce qui représente quand même quelques centaines d'heures. Ce ne sera pas forcément facile, mais il faut trouver 3 000 € de produits par jour ouvrable !

# Le coin du mois

Traquet oreillard



Plutôt que de vous faire un zoom sur telle espèce animale ou végétale, ce mois-ci, nous avons choisi de vous faire découvrir un petit bout de notre région qui concentre, vous allez le voir, un joli panel de belles raretés, symboles d'une nature méditerranéenne jadis plus prospère.

Il s'agit des Basses Corbières, situées entre Narbonne et Perpignan, pratiquement le long de l'autoroute A9, à proximité de villages renommés comme Fitou, Sigean ou encore Leucate.

Cette région du Parc Naturel Régional de la Narbonnaise offre un ensemble de plateaux et de crêtes calcaires balayé régulièrement et généreusement par de forts vents. Il n'y pleut pas souvent. Les lieux sont donc arides et propices aux incendies. Autrement dit, la méditerranéité est ici plus prononcée qu'aux environs de Montpellier.

Dans ces conditions, la végétation, malgré une déprise pastorale similaire, évolue beaucoup moins vite. Les arbres ont du mal à s'installer. Les garrigues sont très ouvertes, montrant encore de vastes ensembles de pelouses à Brachypode rameux parsemées de cagnasses.

Il n'est donc pas étonnant qu'il y prospère encore des plantes et des animaux typiquement méditerranéens qui, bien souvent, ont une origine afro-ibérique. Certaines de ces espèces ne s'observent, en France, que dans ces lieux, ou quasiment, car les chances de les rencontrer ailleurs sont aujourd'hui devenues bien minces.

Les ornithologues auront ainsi de fortes chances d'admirer le Cochevis de Thékla, le Traquet oreillard, l'Aigle de Bonelli, le Pipit rousseline, le Bruant ortolan et l'Hirondelle rousseline, notamment

sur le plateau de «Garrigue haute» entre Sigean, Lapalme et Port-la-Nouvelle, ou encore sur celui de «Castel-Plat de cruzal» situé entre Treilles et Feuilla derrière Fitou.

Les botanistes chercheront sur ces mêmes secteurs, le Liseron laineux *Convolvulus lanuginosus*, le Liseron de Sicile *C. siculus*, la Scorzonère à feuilles crispatulées *Scorzonera crispatula*, la Germandrée à allure de pin *Teucrium pseudochamaepitys* (protégée), le Cirse hérissé *Cirsium echinatum*, l'Astragle glaux *Astragalus glaux* (protégée), l'Erodium fétide *Erodium foetidum*, la Bufonie pérenne *Bufoia perennis*...

Le plateau de Villesèque / Roquefort-des-Corbières, ainsi que toute la zone entre Fitou et Opoul-Périllos réserve également de belles surprises.



Aigle de Bonelli

Textes, dessin et photos : Th. Disca

Plateau de Lapalme-Sigean au printemps 2006



Liseron laineux

# Rapport moral

---

Rédiger le rapport moral n'est jamais une tâche aisée. Il faut se replonger dans les multiples activités de l'association, essayer d'en faire une synthèse pour vous restituer une image fidèle. Voilà plusieurs jours que je me livre à cet exercice. En vain. Car chaque tentative de rédaction se heurte au problème qui m'est apparu central durant cette année 2005/2006: la crise financière que nous venons de traverser, ses multiples conséquences, les décisions que nous avons été amenées à prendre, le formidable sursaut de dynamisme que cette crise a engendré.

Ne vous inquiétez pas ; votre intérêt pour nos diverses activités de cette année sera satisfait dans le cours de cette matinée, comme nous le faisons à chaque assemblée générale.

Je vais donc de mon côté tenter de vous faire partager les débats, riches, animés, parfois contradictoires, que nous avons menés. Vous nous connaissez assez depuis 30 ans pour savoir que parmi nous les discussions sont toujours passionnées. Il en est de même pour les interrogations que cette crise a suscitées.

Voici donc les faits que les spé-

cialistes parmi vous trouveront sans doute simplifiés, mais tout le monde n'est pas expert-comptable. Vers le milieu de l'automne 2005, les clignotants d'alerte ont commencé à s'allumer. Notre trésorerie, c'est-à-dire les liquidités destinées à payer ne serait-ce que les salaires du personnel, descendait à des niveaux inquiétants de faiblesse, voire devenait négative. Inutile de dire que ce type de situation ne se produisait pas pour la première fois aux Écologistes de l'Euzière, et nous espérons toujours rebondir. A la fin de l'année 2005, nos craintes se transformèrent en inquiétudes sérieuses. Le paiement des salaires dut être différé à la fin janvier, idem à la fin février ; nos fournisseurs ont dû attendre, et l'URSSAF aussi !

Nous avons alors entamé une sérieuse réflexion sur les causes de cette situation qui, chaque année, a tendance à se renouveler, mais qui cette fois-ci s'aggrave sérieusement, et nous déstabilise considérablement.

Voici quelques causes objectives que nous avons détectées :  
Le système d'appel d'offres est désormais la règle ; nous soumissionnons, ce qui nous demande du travail, mais nous

ne remportons pas forcément le marché, car la concurrence est de plus en plus rude, nous arrivons souvent seconds ! Ce scénario s'est reproduit plusieurs fois cette année.

Nous dépassons, parfois très largement, les heures de travail qui étaient prévues pour accomplir la tâche fixée, heures qui sont bien évidemment payées.

La fréquentation des camps d'été a diminué, ce qui a entraîné là aussi un déficit sur ce poste.

La donne politique régionale a changé ; nous avons moins de demandes de ce côté.

Nous avons toujours et depuis longtemps un pourcentage beaucoup trop important de temps de travail consacré au fonctionnement interne, nous arrivons quasiment à 50% !

Ces différents constats, fort douloureux, nous ont forcés à réfléchir et à réagir.

Pendant cette même période, le bureau a été amené à entamer une réflexion sur la nécessité de préparer les échéances futures et de former certains de nos salariés aux postes de responsabilité dans un souci de pérennisation de l'association. Assumer la direction d'une équipe de salariés, c'est quelque chose qui s'apprend et donc qui se prévoit longtemps à l'avance. La crise financière nous a obligé à élargir cette réflexion et nous a amenés à

prendre des décisions pas toujours faciles. Les propositions du bureau ont donc été discutées par les salariés qui ont désiré y apporter certaines modifications ; ces propositions ont été ensuite rediscutées en CA et définitivement votées à l'unanimité le 3 mars.

Première décision : Isabelle Meynard change de fonction ; elle assurera désormais la responsabilité des éditions.

Seconde décision : autour de Jean-Paul Salasse, l'équipe de direction comprend désormais (par ordre alphabétique) Michelle Cornillon, Laurent Marseault et Jean-Pierre Vigouroux. Cette équipe aura entre autres missions celle d'éliminer les dysfonctionnements que je viens d'évoquer, et de trouver des solutions afin de procurer une trésorerie plus étale et moins en dents de scie.

Comme vous pouvez l'imaginer, ces quelques mois ont été intenses pour nous tous. Je tiens à témoigner devant vous du travail accompli par tous, mais surtout, ce qui me semble emblématique des Écologistes de l'Euzière, c'est la force remarquable que représentent ses adhérents, c'est-à-dire vous tous, qui êtes là aujourd'hui.

Vous avez répondu avec une remarquable rapidité et générosité à notre appel de fonds du mois dernier. Entre les dons et les prêts

que nous vous avez accordés, nous approchons actuellement les 17 000 euros. Grâce à vous nous avons passé un cap difficile et nous vous en remercions.

Au delà de l'importante aide financière que vous nous apportez, je voudrais aussi témoigner de la richesse de notre vie associative. Il y a une complémentarité entre le travail des salariés et la disponibilité, riche de multiples savoirs, des adhérents que vous êtes ; la richesse de cette trame tissée ensemble fait de notre association un exemple, très rare, d'équilibre. Peu d'associations réussissent un mariage aussi fécond. Il a fallu du temps pour y arriver ; cette construction s'est élaborée par touches successives et avec l'intelligence et le sens des valeurs humaines qui nous fédèrent tous.

La Journée de réflexion du 26 novembre dernier, dont on va vous parler, en est un exemple concret.

Pour conclure, je veux une fois de plus vous dire le dynamisme des Ecolos. La période difficile que nous venons de traverser et sur laquelle j'ai peut-être un peu trop insisté, mais il me semblait important de vous en parler honnêtement, ne nous a pas découragés, bien au contraire. Elle nous a permis de remobiliser nos forces, nos capacités d'analyse et de remise en question; les projets affluent, vous allez en

entendre parler. Nous nous projetons dans le futur et réfléchissons sur des questions d'avenir comme, élargir nos collaborations, y compris éventuellement de l'autre côté de la méditerranée, travailler en réseau, initier de nouvelles gouvernances...

Et je suis sûre que vous aussi, vous avez plein d'idées à nous suggérer. Alors discutons et que l'aventure scientifique et humaine perdure dans un cadre financier un peu plus serein.

Une fois encore, merci à tous.

Dominique Vaché, avril 2006

Vote du rapport moral

Abstention : 0

Contre : 0

Pour : unanimité

Résultats des élections

Sont élus ou renouvelés :

Rose HÉBANT

Florence COUSIN

David DELON, Trésorier

Jean-Paul CHEYLAN

Benoît GARRONE

Joël MATHEZ

Daniel MATHIEU, Secrétaire

Jean BURGER

Claude ROUQUETTE

Marc SEGUIN

Daniel TIZANÉ

Dominique VACHÉ, Présidente

J-Marie WOTAN

# Rapport financier

Présentation du rapport financier arrêté au 31 décembre 2005 concernant l'exercice compris entre le 1er janvier 2005 et le 31 décembre 2005.

Le résultat de l'exercice est une perte de 21 822 Euros, à comparer au résultat de l'exercice précédent en excédent de 7 289 Euros.

Ce mauvais résultat fragilise l'équilibre financier de notre association.

Il provient pour partie des effets de la conjoncture avec la diminution de l'engagement de l'Etat (diminution aide emplois-jeunes) et des collectivités territoriales, qui doivent faire face aux transferts de compétences qu'elles doivent prendre en charge.

Il trouve également son origine dans la conséquence des investissements réalisés en cours d'exercice : la conception de livres (Animature II, Ecolodoc Garrigue...), la préparation d'une exposition ayant pour thème la Garrigue par exemple sont des projets indispensables pour construire l'avenir de l'association, compte tenu de l'évolution de la conjoncture, mais ils réclament un investissement correspondant souvent à plusieurs mois de salaires.

Cette année, le résultat, en baisse, du cycle d'exploitation n'a pas permis de financer ces investissements et notre fonds de roulement, faible car étayé par un fonds associatif trop bas au vu de l'activité de l'association, n'a pas pu nous permettre de faire face sereinement au besoin en trésorerie généré par les investissements. Autrement dit, nos ressources durables n'ont pas pu financer nos dettes non liées au cycle d'exploitation entraînant, dès la fin de l'exercice une forte tension sur notre trésorerie.

A l'avenir, il faudra veiller à ce que ces

investissements, nécessaires, ne menacent pas notre trésorerie, à nous contraindre à une plus grande rigueur en termes de gestion financière et à agir pour acquérir une plus grande autonomie de financements.

Les méthodes d'évaluations retenues et la présentation des comptes n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent. Des améliorations ont été portées sur les points suivants :

- reprise des produits constatés d'avance sur les aides concernant les postes emplois-jeunes.

- prise en compte, en tant qu'immobilisations incorporelles, du coût de conception des ouvrages en cours de rédaction.

- valorisation des contrats en cours sur deux exercices selon la méthode à l'avancement. Le montant des fonds dédiés est de 27 174 Euros. Tel est le compte-rendu financier soumis à l'approbation des adhérents, après présentation du compte de résultat et du bilan.

David Delon

Vote du rapport financier

Abstention : 0

Contre : 0

Pour : unanimité

Suite à une question concernant nos soucis de trésorerie, liés en grande partie à l'immobilisation des ouvrages édités, plusieurs pistes sont évoquées : l'émission d'obligations (possible depuis une loi de 1985), la recherche d'un banquier qui s'engagerait plus sur le financement des projets éditoriaux, l'augmentation de la diffusion (des chantiers sont à ouvrir)... Ces pistes seront étudiées au cours du premier semestre 2006.